

جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر في علوم التسيير

تخصص : مالية مؤسسة

من إعداد الطالب: توامي يعقوب

عنوان:

أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء
المالي للمؤسسة الاقتصادية
دراسة حالة مجمع المؤسسة الوطنية للأشعال في الآبار (E.N.T.P) -
خلال الفترة 2010-2012

نوقشت وأجيزت علينا بتاريخ :

أمام اللجنة المكونة من السادة:

رئيسا	(الدرجة العلمية - جامعة قاصدي مرباح ورقلة)	الأستاذ /
مشفرا	(أستاذ محاضر درجة "آ" - جامعة قاصدي مرباح ورقلة)	الدكتور / محمد حسان بن مالك
مناقشا	(الدرجة العلمية - جامعة قاصدي مرباح ورقلة)	الأستاذ /

السنة الجامعية: 2013/2012

المنارة

هدفت هذه الدراسة إلى دراسة تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي، وكان الهدف الرئيسي للدراسة بيان أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي لمجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP وذلك من خلال بيان أثرها علىربحية و هيكل رأس المال.

أجرى الباحث دراسة تحليلية للقواعد المالية الخاصة بالمؤسسة خلال الفترة 2010-2012 وكانت عينة الدراسة هي مجمع المؤسسة، حيث استخدم الباحث أسلوب تحليل الانحدار الخطى المتعدد للكشف عن تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي للمؤسسة وذلك باستخدام برنامج التحليل الإحصائى SPSS وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها وجود تأثير لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على بعض مؤشرات الأداء المالي، وفي ضوء هذه النتائج قد أوصى الباحث بمجموعة من التوصيات أهمها قيام المؤسسة بمواكبة تكنولوجيا المعلومات والاتصال الحديثة و المتطورة في العالم ، وكذا التعريف بمفاهيم تكنولوجيا المعلومات والاتصال الحديثة وأهميتها وفوائدها و مجالات استخدامها وكذلك ضرورة الإفصاح عن التكنولوجيا وال المجالات التي تستخدم فيها وذلك لأهمية المحتوى العلمي لذلك ولتمكن الباحثين من الاستفادة من هذه المعلومات في أبحاثهم و دراساتهم بالشكل الصحيح.

الكلمات المفتاحية:

الأداء المالي، المؤشرات المالية، ربحية، هيكل رأس المال، تكنولوجيا المعلومات والاتصال.

Abstract

This study aimed to examine the information and communication technology and financial performance, and the main objective was to study the statement of the impact of the use of information and communication technology on the financial performance of the Congregation for the national company of the work at wells ENTP through the statement of its impact on the profitability and capital structure.

Conducted a researcher analytical study of the financial statements of the Foundation during the period 2010-2012 and was the study sample is complex institution, where the researcher used the method of linear regression analysis multi-detector on the impact of information and communication technology on the financial performance of the Corporation and using the program Statistical analysis SPSS The study found a group of Results notably the presence of the impact of information and communication technology on certain financial performance indicators, and in the light of these results may researcher recommended a set of recommendations, the most important of the organization to keep pace with information technology and modern communication and advanced in the world, as well as the definition of the concepts of information technology and modern communication and its importance, benefits and areas of use as well as the need for disclosure technology and the areas in which they are used and that the importance of the scientific content for it and to enable researchers to take advantage of this information in their research and studies properly.

Key words:

financial Performance, financial indicators, profitability, Capital Structure, Information and communication technology

الصفحة	المحتوى
	الإهداء
	الشكر
VI	الملخص
VII	قائمة المحتويات
VIII	قائمة الجداول
IX	قائمة الأشكال
X	قائمة الملاحق
XI	قائمة الاختصارات والرموز
أ	مقدمة

الفصل الأول: تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية

03	تمهيد.....
04	المبحث الأول: مفاهيم حول تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي.....
15	المبحث الثاني: دراسات سابقة حول دراسات.....
26	خلاصة.....

الفصل الثاني: دراسة حالة جمع الوظيفية للأشغال في الآبار " E N T P "

25	تمهيد.....
26	المبحث الأول: تقديم عام حول المؤسسة.....
32	المبحث الثاني: الإجراءات المنهجية للدراسة.....
38	المبحث الثالث: عرض نتائج الدراسة واختبار الفرضيات.....
42	خلاصة.....
	خاتمة.....
	المراجع.....

قائمة المحتوى

الرقم	المحتوى	الصفحة
1.2	معدل العائد على الأصول لمؤسسة ENTP خلال السنوات 2010-2012	34
2.2	معدل العائد على حقوق الملكية لمؤسسة ENTP خلال السنوات 2010-2012	35
3.2	نسبة المديونية لمؤسسة ENTP خلال السنوات 2010-2012	36
4.2	حجم تكنولوجيا المعلومات والاتصال خلال السنوات 2010-2012	37
5.2	نتائج تحليل الانحدار الخطي المتعدد الخاصة بمؤشرات الربحية	38
6.2	نتائج تحليل الانحدار الخطي المتعدد الخاصة بمؤشرات هيكل رأس المال	39

قائمة المحتوى

الصفحة	المحتوى	الرقم
05	التقارب التكنولوجي بين تكنولوجيا المعلومات والاتصال	1.1
28	بطاقة فنية عن المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP	1.2
30	أجهزة وبرامج في استغلال وتسخير الشبكة وإيصال المعلومات	2.2
31	أجهزة خدمات الستრال الداخلي للأمان والحماية	3.2

قائمة الملحق

الرقم	المحتوى
الملحق رقم (01)	القوائم المالية الخاصة بجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار خلال الفترة 2012-2010
الملحق رقم (02)	مخرجات البرنامج الإحصائي SPSS 20 الخاصة بنتائج الانحدار الخطى المتعدد

X

المصطلح باللغة العربية	المصطلح باللغة الأجنبية
المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار	ENTP
مديرية خدمات الآبار	D.S.P

قائمة الاختصارات والرموز

مديريّة أشغال الآبار	D.T.P
الجمعية الدوليّة للمقاولين في مجال الحفر	IADC
مبدأ الصحة والسلامة المهنية	QHSE
نظام الإداريّة المتكمّلة	ERP
المعيار العالمي للتقييس	ISO
البرنامّج المخاسي	Big Finance

١_ طرح الإشكالية:

انعكست ازدياد استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عالم الأعمال والشركات والمؤسسات الاقتصادية في إنفاق مبالغ طائلة على تكنولوجيا المعلومات لمواكبة التطورات التكنولوجية الحديثة والتماشي معها وقد ساعد ذلك إلى حد ما في تحسين وتطوير أداء المؤسسات والشركات في مختلف أنحاء العالم، خاصة في مجال المنافسة وتحسين الإنتاج ونوعية المنتج وتحفيض التكاليف فضلاً على الاستجابة السريعة لمتطلبات الزبائن سواء على مستوى المنتج أو على مستوى توفير المعلومات المالية التي يحتاج إليها مستخدمو البيانات المالية على اختلاف أصنافهم وأهدافهم.

وقد أظهرت الكثير من الدراسات وجود علاقة إيجابية بين استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال وأداء المؤسسات والشركات بشكل عام من جهة والقيمة السوقية للمؤسسة والشركة كمقياس للأداء المالي من جهة أخرى.

إن الإدارة الحديثة أصبحت تعتمد على المعلومة السريعة المتغيرة في جميع مراحلها، بدءاً بالمعلومات المتعلقة بأذواق المستهلكين و قدراتهم الشرائية ، و أنشطة و منتجات المنافسين ، و انتهاء بالمعلومات الخاصة بالسلسلة الطويلة لعملية الإنتاج و كل حلقة من هذه السلسلة تتتنوع احتياجاتها من المعلومة بأفرعها المختلفة، ما بين نظم التحكم الآلي في الآلات و خطوط الإنتاج ، والتحكم في سرعة الإنتاج و اختيار المقاييس، وتنسيق و ضبط عمليات الإنتاج و ضبط النوعية و تنفيذ التصميم بنظام تداخل فيها الحواسيب مع الآلات، وبعد ذلك نظم معلومات البيع و التسويق و المخازن و العمليات المالية و الإدارية المختلفة، هذه المعلومة في حالة استغلالها الاستغلال الحسن تؤدي حتماً إلى تخفيض تكلفة الإنتاج ورفع كميات المنتج و مضاعفة مستوى جودة السلعة مما يؤدي وبالتالي إلى تحسين الأداء الاقتصادي للمؤسسة.

ويقصد بتكنولوجيا المعلومات و الاتصال في هذا البحث أنها الاندماج الثلاثي الأطراف بين الإلكترونيات والحقيقة و الحواسيب و وسائل الاتصالات الحديثة، وتشمل جميع الأجهزة و النظم والبرمجيات المتعلقة بتبادل المعلومات آلياً أي استقصاؤها و معالجتها و ترتيبها و تصنيفها و تحليلها و تخزينها و الانتقاء منها، وكذلك بشئها عبر مسافات بعيدة أو استنساخها و عرضها بالشكل المناسب مرئية مطبوعة أو مسموعة.

وعلية تأتي هذه الورقة كمحاولة لبحث أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي لل المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار (E.N.T.P).

إن أهم التحديات التي أصبحت تواجه التقنيين في إدارة المعلومات وتخزين البيانات هي مواكبة أحدث التطورات ومساعدة الرملاء على فهم المنهجيات المناسبة للتعامل مع احتياجات تخزين البيانات في مؤسساتهم هذه المواكبة لن تتم إلا باستخدام وسائل الاتصال الحديثة و مختلف وسائل التعليم الإلكتروني لزيادة كفاءة المستخدمين، و الوصول إلى أفضل البرمجيات الممكنة و تحديث البرامج التشغيلية من أجل الرفع من مستوى الإنتاجية و ذلك بالسماح بالانتقال السريع للملفات والبيانات حيث تعد وسائل تكنولوجيا المعلومات والاتصال من أهم العوامل المؤثرة على أداء المؤسسة من خلال الدقة والسرعة في توفير المعلومات وتحقيق درجة من التكامل مما يسمح للمؤسسة بتحسين نشاطها وأدائها المالي.

ما مدى أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية؟

وقد انبع من الاشكالية اليسّرة تصه، أسئلة واسكاليات في عيّة تتمثاً في:

أ ما هي الاستخدامات الرئيسية لتكنولوجيا المعلومات في المؤسسة؟

بـ هنا توجد علاقة بين استخدام تكنولوجيا المعلومات ، نمو الأرباح ، نسبة المديونية؟

تـ هـا يوجد تأثير لتكون لو جيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي للمؤسسة؟

ثـ_ ما هي مؤشرات الأداء المالي التي تبين مدى التأثير بتكنولوجيا المعلومات والاتصال المستخدمة في المؤسسة؟

2_فرضيات البحث:

تم صياغة فرضيات البحث بناء على الإشكالية المطروحة. وتمثل الفرضيات فيما يلي:

- 1- يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على الربحية في المؤسسة والمعبر عنها بالعائد على الأصول والعائد على حقوق الملكية؛
- 2- يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على هيكل رأس المال في المؤسسة والمعبر عنه بمعدل المديونية؛

3_أهداف البحث:

يهدف البحث إلى تحقيق ما يلي:

- التعريف بالمفاهيم الأساسية لتكنولوجيا المعلومات و الاتصال، وكيفية بناء هيكل معلوماتي في المؤسسة متطور وإبراز قيمة هذه التكنولوجيا في تحسين العملية الإدارية والإنتاجية و ترشيد القرارات المتعلقة بهما؛
- إبراز الدور المهم الذي تلعبه تكنولوجيا المعلومات كمكونة أساسية لنظام المعلومات الخاص بالمؤسسة؛
- اختبار العلاقة بين استخدام تكنولوجيا المعلومات والأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية؛
- توضيح مفاهيم مقاييس ومؤشرات الأداء المالي.

4_مبررات اختيار البحث:

تتمثل أهم الأسباب التي جعلتنا اختيار الموضوع والبحث فيه ما يلي:

- التعمق في دراسة دور الأنظمة المعلوماتية و تكنولوجيا المعلومات في تطوير القدرة التنافسية للمؤسسة؛

- الدور الذي تلعبه حالياً تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في إطار ما يسمى باقتصاد الرقمي أو اقتصاد المعرفة أو اقتصاد المعلومات؛
- الكشف عن المشاكل التي تنتجه عن استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسة؛
- التعمق في دراسة مؤشرات الأداء المالي للمؤسسة ومحاولة التعرف على مؤشرات جديدة؛
- الرغبة الشخصية في البحث في هذا الموضوع؛
- شعوري بقيمة وأهمية هذا الموضوع.

5_الدراسات السابقة:

هناك عدة دراسات تناولت بالدراسة والتحليل عناصر منفردة من عناصر تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي وقد تم تناولها في البحث الأول من الفصل الأول من الصفحة رقم (15) إلى الصفحة رقم (22).

6_تحديد إطار وعينة الدراسة:

بهدف معرفة أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية الجزائرية، رأينا ضرورة تحسين ذلك من خلال دراسة حالة تطبيقية، وقد وقع اختيارنا على أحد أهم المجتمعات العمومية المتخصصة في قطاع المحروقات وهو مجمع المؤسسة الوطنية للأشغال الآبار (ENTP)، خلال الفترة الممتدة بين 2010-2012.

7_المنهج المتبعة وأدوات الدراسة:

من أجل الإجابة على إشكالية الدراسة وتساؤلاتها وإثبات أو نفي الفرضيات الموضوعة، فإننا سنتبع في هذا الدراسة المنهج الوصفي التحليلي في أغلب أجزاء القسم النظري، إضافة إلى المنهج المقارن ودراسة الحالة في القسم التطبيقي لدراسة الموضوع. أما بالنسبة للأدوات المستخدمة في الدراسة فهي:

- **نوعية ومصادر البيانات:** على مستوى الجانب النظري سيتم الاعتماد على المسح المكتبي من الكتب

والدوريات والأطروحتات على مستوى المكتبات الوطنية والدولية، أما على المستوى التطبيقي ستعتمد على التقارير الخاصة بالمؤسسة والتي سيتم الحصول عليها من المؤسسة موضوع الدراسة.

• الأساليب المستخدمة لتحليل البيانات:

للتوصيل إلى هدف هذه الدراسة والتحقق من فرضياتها تم استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة للقيام بتحليل البيانات المالية التي تم جمعها حيث قام الباحث بحساب النسب المالية المتعلقة الأداء المالي، كما تم استخدام أسلوب تحليل الانحدار الخطي المتعدد (Multiple Linear Regression Anlyses) لبيان أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي للمؤسسة خلال الفترة 2010-2012 وذلك باستخدام برمامج التحليل الإحصائي SPSS20.

8 سعہ بات البحث:

- أهم الصعوبات التي واجهتنا أثناء إعداد هذا البحث هي قياس حجم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسة ب مجال الدراسة.
- عدم القدرة على توظيف بعض المعلومات.

٩ هيكلا وأجزاء البحث:

انطلاقاً من طبيعة الموضوع والأهداف المنوطة به، ومن أجل الإجابة على الإشكالية المطروحة تم تقسيم موضوع البحث إلى فصلين بعد المقدمة؛ فصل يتضمن الجانب النظري للدراسة وفصل تطبيقي يتضمن الجانب العملي والميداني للبحث كما يلي:

*** الفصل الأول:** تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي للمؤسسة؛

* الفصل الثاني: دراسة حالة جمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار "ENTP"

* الخاتمة: سنقدم ملخصا عاما عن الموضوع وأهم النتائج المتوصل إليها، فضلا عن مجموعة من الاقتراحات

والنحوبيات التي نأمل من خلالها أن تكون دراسات في المستقبل.

الفصل الأول:

تكنولوجي المعلومات والاتصال
والأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية

تمهيد

تناولت العديد من الدراسات العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي، حيث يشير هذا الأخير عادتاً إلى المفهوم الضيق للأداء الأعمالي ويركز على استخدام المؤشرات المالية لقياس مدى إنجاز هذه الأهداف، ويعتبر البعض كذلك أن تكنولوجيا المعلومات والاتصال على أنها جزء من نظام المعلومات وعلى أنها الجانب التكنولوجي لنظم المعلومات، وتتضمن الأجهزة والبرمجيات والشبكات وقواعد البيانات وغيرها.

وللإلمام بالموضوع سوف نتطرق في البحث الأول إلى دراسات سابقة حول تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي وبعد ذلك نتناول في البحث الثاني مفاهيم حول تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي.

المبحث الأول: مفاهيم حول تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي

ستتناول في هذا المبحث بعض المفاهيم العامة حول تكنولوجيا المعلومات والاتصال وكذا أنواعها ومكوناتها وبعض الوظائف كما سيتم التطرق كذلك إلى مفاهيم حول الأداء المالي والمؤشرات الأكثر استعمالا.

المطلب الأول: مفهوم تكنولوجيا المعلومات والاتصال ومكوناتها ووظائفها

الفرع الأول: تعريف تكنولوجيا المعلومات والاتصال

مرت على هذه التكنولوجيا عدة تسميات، فقد وصفت في أول ظهور لها على أنها التكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصال (NTIC) ثم حذفت كلمة الحديثة من التسمية لتصبح تكنولوجيا المعلومات والاتصال (TIC) نظراً لزوال الحداثة عنها بعد ظهورها من منتصف السبعينيات للقرن العشرين من خلال تسويق أول حاسوب عرف باسم "ALTAIR". ثم بداية استعمال الانترنت في التسعينيات من نفس القرن، وقد ظهرت مؤخراً بعض الأديبيات يستخدم مؤلفوها التسمية المختصرة تكنولوجيا المعلومات¹.

وأياً كانت التسمية فهي تعني كل ما يتعلق بالتقنيات المستخدمة في معالجة وتحويل المعلومات خاصة المعلوماتية (الإعلام الآلي) الانترنت والاتصالات بعيدة المدى وكل الوسائل التكنولوجية التي تستخدم من أجل تبادل، معالجة، استغلال وأيضاً إعادة تشكيل المعطيات الرقمية القادرة على السير عبر الشبكات².

¹ -Janod Véronique, "L'Impacte des innovations technologiques et organisationnelles sur les performances des entreprises: une évaluation non paramétriques", 2004, p2. Adresse Internet: http://atom.univ-paris1.fr/documents/janod_ATOM.pdf.

² - Alain Berduguo, Robert Mahl, Gérard Jean, "Guide du management des systèmes d'informations: thèmes et termes essentiels", Herme-Sciences publications, Paris, 2002. P :389.

ويرى Herbert Simon بأن هذه التكنولوجيات تساعد على جعل كل معلومة قادرة على الوصول إلى الإنسان على شكل شفهي أو رمزي، ومتوفرة على شكل مقرء بواسطة الحاسوب، بحيث تصبح الكتب والمذكرات مخزنة في الذاكرة الالكترونية من خلال القيام بالتقاط ومعالجة واسترجاع وإيصال المعلومات سواء في شكل معطيات رقمية، نص صوت أو صورة.

وتبرز هذه التكنولوجيات من خلال ظاهرتين أساسيتين هما الجمع بين الكلمة المكتوبة والمنطقية، والصورة الساكنة والمحركة وبين الاتصالات السلكية واللاسلكية، أرضية وفضائية ثم تخزين المعلومات واستعمالها، واعتماد الأسلوب الرقمي (Digital) للقيام بهذه العمليات.

وتشمل تكنولوجيا المعلومات والاتصال فرعين أساسيين هما¹:

- **تشغيل المعلومات:** يشمل هذا النوع الوظائف التي تتناول المعالجة والتوزيع الآلي للمعلومات، وتعتبر الأساس في انجاز عمليات التشغيل في المؤسسات وتدعم قدرة الإدارة على اتخاذ القرارات، ويتمثل المحور المركزي لهذا الفرع في تطبيقات الإعلام الآلي في أشكاله المختلفة.

- **نقل وإيصال المعلومات:** يمثل هذا الفرع عملية نقل وإيصال المعلومات التي تم تشغيلها بين الواقع المتباعد للحواسيب، ووحداتها الطرفية البعيدة وذلك باستخدام تسهيلات الاتصالات عن بعد.

وعليه فإن تكنولوجيا المعلومات والاتصال ناجحة عن التقارب أو التلاحم التكنولوجي بين تكنولوجيا معالجة المعلومات (المعلوماتية) وتكنولوجيا الاتصال (أقمار صناعية، فاكس، هاتف، شبكات،...) ويمكن التعبير عنها بالعلاقة التالية أو تلخيصها في الشكل المولى:

$$\text{TIC} = \text{تكنولوجيا المعلومات (TI)} + \text{تكنولوجيا الاتصال (TC)}$$

الشكل رقم (1.1): التقارب التكنولوجي بين تكنولوجيا المعلومات وتكنولوجيا الاتصال



وبالتالي فتكنولوجيا المعلومات والاتصال تجمع بين تكنولوجيا المعلومات أو المعلوماتية (التي هي مجموع الوسائل المستخدمة لإنتاج واستغلال وتوزيع المعلومات بكل أشكالها مكتوب، مسموع ومرئي) وتكنولوجيا الاتصال (وهي البنية التحتية التي تمكن التواصل الاجتماعي وتهمن انتقال الرسالة من مرسى إلى متلقى)، لكن هذا لا يعني أن هذين النظارتين الفرعتين مفصولتين عن بعضهما البعض، بل هما متفاعلتين ويجمعت بينهما على المستوى التقني مفهوم الشبكة وكل ذلك في شكل تنظيم تسقي غير قابل للتجزئة فلو أزيحت البرامج لن تكون هناك معلوماتية ولو أزيحت الأقمار الصناعية لن يكون هناك بث تلفازي أو مكالمات هاتفية بعيدة المدى ولا انترنت.

الفرع الثاني: مكونات تكنولوجيا المعلومات والاتصال

تعرف تكنولوجيا المعلومات والاتصال على أنها مظلة واسعة تشمل كلاً من نظم المعلومات وتقنيات معالجة البيانات والاتصال وغيرها¹.

وفيما يلي توضيح لمكونات تكنولوجيا المعلومات والاتصال²:

- **الأجهزة (Hardware)**: وتعرف على أنها الجزء المادي لتكنولوجيا المعلومات المتمثل بالحواسيب والأجهزة الملحقة بها لتنفيذ المهام المطلوبة.

- **البرمجيات (Software)**: هي عبارة عن مجموعة من المكونات المعنوية لنظام الحاسوب من تعليمات وإجراءات وبرامج وأنظمة التشغيل ولغات برمجة وتقوم هذه البرمجيات بعدها وظائف أساسية أهمها إدارة عمليات الحاسوب واسترجاع البيانات ودعم تطبيقات الأعمال.

¹ - turban, Introduction to Information Technology, Op.Cit, p:48.

² - James A, O' Brine, Management Information system, Managing Information Technology in the Internet worked Enterprise, 1999, p :190.

- **الشبكات (Networks)**: وهي عبارة عن مجموعة من الحواسيب تنظم معاً وترتبط بخطوط اتصال بحيث

يمكن لمستخدمها المشاركة في الموارد المتاحة ونقل وتبادل المعلومات فيما بينهم، وتستخدم هذه الشبكات لتحقيق مجموعة من الأغراض مثل: توفير الاتصال بين الأشخاص والوصول للمعلومات عن بعد والتجارة الإلكترونية وتخفيف المصروفات ومشاركة الموارد وغيرها، وهناك عدة أنواع من الشبكات منها:

أ. الشبكات المحلية (Local Area Networks (LAN)):

يستخدم هذا النوع من الشبكات لربط أجهزة الحاسب وملحقاتها ضمن مبنى واحد أو مكتب واحد باستخدام ما يسمى بالخادم (Client-server).

ب. شبكة المنطقة (Metropolitan Area Network (MAN)):

تستخدم مثل هذه الشبكات لتغطية مجموعة مباني أو مدينة بأكملها وقد تكون من مجموعة من الشبكات المحلية وتستخدم عادة كابلات الألياف الضوئية لربط محاور هذه الشبكة.

ج. الشبكات الواسعة (Wide Area Networks (WAN)):

وتستخدم هذه الشبكات لتغطية منطقة جغرافية واسعة وقد تشمل الدول والقارات بحيث تمكّن المستخدمين من تبادل المعلومات والاتصال دولياً.

د. الانترنت (Internet):

تمثل شبكة الانترنت لشبكات الحاسوب والتي تنتشر في معظم أنحاء العالم وهي كلمة مشتقة من (Inter National Network) وهذه الشبكة تعتبر أكبر أداة للاتصال والمعلوماتية وتقدم هذه الشبكة المعلومات في كل أو معظم الأنشطة المختلفة.

و. قواعد البيانات (Data Base):

وهي مجموعة من البيانات تجمع بينها علاقات منطقية يسهل تخزينها واسترجاعها بغرض استخدامها أو تعديلها أو بالإضافة إليها لتكون جاهزة للاستخدام من قبل المستخدمين عند الحاجة، ويؤدي استخدام قواعد البيانات إلى تحقيق مجموعة من المزايا مثل عدم تكرار البيانات وزيادة إمكانيات اقتسام البيانات وتحقيق رقابة أكثر فاعلية والمحافظة على ثبات وتناسق البيانات وتوحيد المعايير المتعلقة بالبيانات¹.

الفرع الثالث: وظائف تكنولوجيا المعلومات والاتصال

يرى seen أنه يمكن حصر وظائف تكنولوجيا المعلومات بما يلي²:

- جمع تفاصيل قيود أو سجلات النشاطات؛
- تحويل وتحليل وحساب جميع البيانات أو المعلومات؛
- إجراء عدة أنواع من المعالجات للمعلومات في وقت واحد سواء كانت كتابة أو صوت أو صورة؛
- تنظيم المعلومات بشكل مفيد حسب طبيعتها إن كانت صور أو أصوات أو غيرها؛
- تخزين البيانات والمعلومات واسترجاعها لإبحاز عملية إضافية وإرسالها إلى مستفيد آخر؛
- إرسال البيانات والمعلومات من موقع لآخر باستخدام الإيميل الإلكتروني أو الرسائل الصوتية أو غيرها.

أما Alter فقد عرف وظائف تكنولوجيا المعلومات على أنها تسجيل وتخزين ونقل ومعالجة واستخدام واسترجاع المعلومات³.

1 - عامر قنديل وابراهيم السامرائي، تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها، مؤسسة الوراق، عمان الأردن، 2002، ص.190-192.

2 - علاء عبد الرزاق السالمي، تكنولوجيا المعلومات، الطبعة الثانية، دار المناهج، عمان الأردن، 2000، ص.437-438.

3- Alter, Information system : The foundation of E- Business of Opc.cit.pp 72-74.

بينما ذهب Curtin إلى القول بأن تكنولوجيا المعلومات تؤدي عدة وظائف من خلال أدواتها¹: وهذه الوظائف هي:

- معالجة البيانات لتحويلها إلى معلومات مفيدة؛
- إعادة معالجة المعلومات واستخدامها كبيانات في خطوات المعالجة الأخرى؛
- تبسيط المعلومات بحيث يسهل فهمها من قبل المستخدم ليصبح أكثر جاذبية وأكثر فائدة.

الفرع الرابع: الفوائد والمزايا المتحققة من استخدام تكنولوجيا المعلومات

يتربى على تطبيق واستخدام تكنولوجيا المعلومات في المنظمات العديد من المزايا والفوائد أهمها²:

1- رفع مستوى الأداء والإنتاجية في المنظمات:

حيث يؤثر تطبيق تكنولوجيا المعلومات تأثيراً إيجابياً على مستويات الأداء والإنتاجية في المنظمات بشرط وجود درجة من التوافق بين ظروف المنظمة واستراتيجيات تطبيق تكنولوجيا المعلومات.

2- زيادة قيمة المنظمة:

يؤدي استخدام تكنولوجيا المعلومات في المنظمات إلى خلق القيمة للمنظمة هذا بالإضافة إلى معاونتها في تنفيذ استراتيجياتها وخاصة في ظل زيادة حدة المنافسة بين المنظمات.

3- فعالية اتخاذ القرارات:

¹- Curtin,Dennis and Foley,Kim and Morin,Cathleen, Information Technology_The Breaking wave 3rd Ed,Mc Graw-HILL, 2001, p3.

²- عبد الحميد عبد الفتاح المغربي، نظم المعلومات الإدارية : الأسس و المبادئ، المكتبة العصرية، المنصورة، مصر، 2002، ص 158 - 159.

الفصل الأول:

الاقتصادية

تبسط تكنولوجيا المعلومات مهمة المديرين في اتخاذ القرارات التنظيمية وذلك من خلال توفير البيانات والمعلومات الدقيقة والملائمة في التوقيت الملائم وبالشروط المطلوبة.

4 - تنمية العمل:

حيث تعمل تكنولوجيا المعلومات على توفير النظام والانضباط بالوحدات الإدارية وتحتتم بتعريف الأفراد بما يدور حولهم وإمدادهم بصورة مستمرة بالتطورات التي تحيط بهم.

5 - إعادة هندسة عمليات التشغيل:

تعد تكنولوجيا المعلومات عنصراً جوهرياً لإنجاح إعادة هندسة عمليات التشغيل سواء قبل تصميم عمليات التشغيل بما تقدمه من مقتراحات لأفضل التصميمات أو بعد عمليات التصميم من خلال دورها في مراحل التطبيق المختلفة.

6 - تدعيم نجاح المنظمات في المجالات الإدارية والتنظيمية المعقدة:

يعتمد المديرون في مختلف المستويات والوحدات الإدارية على استخدام تكنولوجيا المعلومات في النواحي الإدارية والتنظيمية المعقدة والتي يصعب فيها استخدام النظم التقليدية.

7 - تنمية السلوك الإيجابي لأفراد المنظمة:

حيث تؤثر تكنولوجيا المعلومات على تدعيم عمليات الاتصال داخل وخارج المنظمة هذا إلى جانب مساعدتها على إدارة الوقت بكفاءة و تقليل درجة الغموض المحيط بمناخ العمل.

8 - تحسين إدارة الجودة الشاملة:

تساعد تكنولوجيا المعلومات في عملية تحسين إدارة الجودة الشاملة من خلال جمع و مراقبة البيانات و تلخيصها و تحليلها و التقرير عنها، كما تساعد تكنولوجيا المعلومات في زيادة سرعة عمليات المراقبة و التفتيش و تحسين نوعية الاختبارات و تخفيض تكلفة القيام ب مختلف نشاطات المراقبة و تساعد تكنولوجيا المعلومات أيضاً في اكتشاف الأخطاء قبل ظهورها.

٩- تحسين إدارة المعلومات و المعرف:

حيث يتم استخدام الأجهزة و البرمجيات و قواعد البيانات التي تسهل عمليات جمع و معالجة و تخزين و استرجاع المعلومات و البيانات كما تعمل على تطوير معارف فنية و تسويقية و مالية و تكنولوجية و تشغيلية يمكن استخدامها في خلق ميزة تنافسية مقارنة بالمنظمات الأخرى.

١٠- تحسين و تطوير الخدمات المقدمة للعملاء:

حيث تؤدي تكنولوجيا المعلومات دورا هاما في دعم و خدمة العملاء من خلال استخدام التجارة الإلكترونية و عمليات إعادة هندسة العمليات للوفاء باحتياجات العملاء و نيل رضاهم و سرعة تأدية الخدمات المقدمة لهم^١.

و بناء على ذلك يمكن تحديد أهم الفوائد المترتبة على تطبيق و استخدام تكنولوجيا المعلومات في المنظمات بما يلي:

- السرعة و الدقة في عمليات معالجة و إيصال و استرجاع و حفظ البيانات والمعلومات؛
- تحسين العمليات الإنتاجية؛ تخفيض الوقت و التكلفة و تحسين مستوى جودة المنتجات؛
- تحسين الوضع التنافسي للشركة؛
- المساعدة في عمليات التخطيط و الرقابة و اتخاذ القرارات.

المطلب الثاني: مفهوم الأداء المالي ومؤشراته

الفرع الأول: تعريف الأداء المالي

جدير بالذكر أن الوظيفة المالية تبحث عن أساس منهجي سليم لتقويم استخدام الأموال بفعالية وبأعلى كفاءة في المؤسسة كي يتسم تحقيق الأهداف المالية المنشودة في الأجل الطويل، من خلال معلومات ملائمة

¹ -Turban, Mclean, Wetherbe, Information Technology, 2nd edition, John Wiley & Sons, Inc. 1999, P 13-14.

و طريقة تحليل علمية وعملية في بناء المؤشرات، يعني تقويم الأداء المالي للمؤسسة تقديم حكماً ذو قيمة حول إدارة الموارد الطبيعية والمادية والمالية المتجدة (إدارة المؤسسة ومدى إشباع منافع ورغبات أطرافها المختلفة).

أي تقويم الأداء المالي هو قياس النتائج الحقيقة أو المنتظرة على ضوء معايير محددة سلفاً لتحديد ما يمكن قياسه ومن ثم مدى تحقيق الأهداف لمعرفة مستوى الفعالية، وتحديد الأهمية النسبية بين النتائج والموارد المستخدمة مما يسمح بالحكم على درجة الكفاءة.

ويعرف أيضاً بمعنى تحقيق القدرة الإيرادية والقدرة الكسبية في المؤسسة، حيث أن الأولى تعني قدرة المؤسسة على توليد إيرادات سواء من أنشطتها الجارية أو الرأسمالية أو الاستثنائية، بينما تعني الثانية قدرة

المؤسسة على

تحقيق فائض من أنشطتها الموضحة سابقاً من أجل مكافحة عوامل الإنتاج وفقاً للنظرية الحديثة، والبعض يعرفه بمعنى تمنع وتحقيق المؤسسة لهامش أمان، يزيل عنها العسر المالي، ظاهرة الإفلاس أو بتعبير آخر مدى قدرة المؤسسة، على تصدی المخاطر والصعاب المالية.¹

وأيضاً يعرف الأداء المالي بتسليط الضوء على العوامل التالية:

- العوامل المؤثرة في المردودية المالية؛

- أثر السياسات المالية المتبناة من طرف المسيرين على مردودية الأموال الخاصة؛

- مدى مساهمة معدل نمو المؤسسة في إنجاح السياسة المالية و تحقيق فوائض من الأرباح؛

- مدى تغطية مستوى النشاط للمصاريف العامة.

¹ - دادن عبد الغني، "قياس وتقييم الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية نحو ارساء غوذج للإنذار المبكر باستعمال المحاكاة المالية (حالة بورصة الجزائر وباريسيس)" أطروحة دكتوراه، غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، الجزائر 2007، ص34.

الفرع الثاني: المؤشرات المالية كأداة لتقدير الأداء

تستخدم المؤشرات في عدة أغراض منها¹:

- معاينة الاتجاه بين الفترات المالية لنفس المؤسسة؛
- مقارنة المؤسسة مع المؤسسات الأخرى العاملة في نفس القطاع؛
- مقارنة مؤشرات المؤسسة بعض المؤشرات المعيارية المحددة مسبقاً؛
- مقارنة البيانات الحالية مع التنبؤات المستقبلية.

الفرع الثالث: مؤشرات الأداء المالي

فيما يلي عرض موجز لأهم النسب المستعملة:

1. نسب الربحية (Profitability Ratios):

تعطي نسب الربحية مؤشرات عن مدى قدرة المنشأة على توليد الأرباح من المبيعات أو من الأموال المستثمرة وتقيس هذه النسب الربحية والكفاءة التشغيلية للمنشأة مع الأخذ بعين الاعتبار مستوى المبيعات وحجم الأصول والاستثمارات أو حقوق الملكية².

وتعبر الربحية عن النتائج النهائية لعدد من السياسات والقرارات وتحتبر هذه النسب إلى أي حد تم تنفيذ عمليات المنشأة بكفاءة.

¹ - المرجع السابق، ص 46.

² - مؤيد الدورى، نور الدين أبو زناد، التحليل المالى باستخدام الحاسوب، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر، عمانالأردن، 2003، ص 91.

وفيما يلي توضيح لأكثر نسب الربحية شيوعاً:

أ- نسبة العائد على الأصول (Return On Assets (ROA)) :

تحسب هذه النسبة بقسمة النتيجة الصافية على إجمالي الأصول.

$$\text{العائد على الأصول} = \frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{إجمالي الأصول}}$$

تقيس هذه النسبة القوة الإيرادية للأصول المستثمرة في المؤسسة أي مدى كفاءة الإدارة في استثمار

الأموال، وتعتبر مؤشر لقياس ربحية المؤسسة بوجه عام¹.

ب- نسبة العائد على حقوق الملكية (Return On Equity (ROE)) :

تحسب هذه النسبة بقسمة النتيجة الصافية على حقوق الملكية.

$$\text{العائد على حقوق الملكية} = \frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{حقوق الملكية}}$$

وتقيس هذه النسبة العائد المتحقق من استثمار المالكين للمؤسسة ومدى كفاءة الإدارة في استغلال أموال

أصحاب المؤسسة وقدرتهم في تحقيق الأرباح².

2. نسب هيكل رأس المال (Risk Ratios) : (المخاطرة)

¹ - محمد مطر، الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي و الائتماني الأساليب والأدوات والاستخدامات العلمية، اطبعة الأولى، دار وائل للنشر، عمانالأردن 2003، ص 31.

² - منير هندي، الإدارة المالية: مدخل تحليل معاصر، الطبعة الرابعة، المكتب العربي الحديث، الاسكندرية، مصر، 1999، ص 110-115.

عادة ما يتم تقسيم هيكل رأس المال (المخاطرة) التي تتعرض لها الشركات إلى مخاطر الأعمال الإدارية وبيئة التشغيل والظروف الاقتصادية وتغيرات طلب المستهلكين وغيرها، وبالإضافة إلى مخاطر الأعمال هذه التي تتعرض المؤسسة إلى مخاطر إضافية بسبب اعتماد الإدارة على الاقتراض كمصدر للتمويل¹.

وفيما يلي عرض بعض النسب التي من خلالها يمكن قياس المخاطرة:

أ- نسبة المديونية (Total Dept Ratio):

تحسب هذه النسبة بقسمة إجمالي الديون على إجمالي الأصول.

$$\text{نسبة المديونية} = \frac{\text{إجمالي الديون}}{\text{إجمالي الأصول}}$$

المبحث الثاني: دراسات سابقة حول الموضوع

ستتطرق في هذا المبحث إلى أهم الدراسات التي تناولت موضوع تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء العام والأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية.

المطلب الأول: دراسات حول العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء العام للمؤسسة

1- دراسة شوقي الشادلي (2008)¹ بعنوان: "أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على أداء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة (حالة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بولاية الجزائر)".

¹ - حزرة محمود الزبيدي، الإدارة المالية المتقدمة، مؤسسة الوراق للنشر، عمان،الأردن، 2004، ص862.

هدفت هذه الدراسة الى تبيان مدى اهمية تكنولوجيات المعلومات و الاتصال و مدى مساهمتها التكنولوجيا في الرفع من المستويات اداء هذه المؤسسات من خلال قياس أثرها على التكاليف، جودة الخدمات المقدمة للزبائن، و مدى الوصول إلى الأسواق الجديدة سواء كانت محلية أو دولية و زيادة مبيعاتها.

بالإضافة إلى كون هذه الدراسة تتعرض إلى فئة معينة من المؤسسات و هي المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الجزائرية، و ذلك من خلال قياس كثافة تكنولوجيا المعلومات و الإتصال في هذه المؤسسات، وهذا بوضع مقياس يعتمد على مجموعة المؤشرات التي تقيس كثافة هذه التكنولوجيات لتبيان مستوى توجه المؤسسات الصغيرة و المتوسطة للأعمال الإلكترونية، و مدى تأثيرها على أدائها.

وتبيان من خلال هذه الدراستنا العديد من النتائج، فجعل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الجزائرية المستجوبة تستخدم وسائل الإتصال من : الهاتف الثابت، الفاكس، الهواتف النقال، و البريد الإلكتروني. مستويات مرتفعة تفوق مثيلاتها في الدول الأوروبية، بينما لم تسجل هذه المؤسسات بالنسبة لاستخدام المؤسسات للإنترنت و موقع الويب، ناهيك عن استغلالها الضعيف للأغراض التجارية كالترويج. أما فيما يخص الدفع الإلكتروني فسجلنا إنعدامه لحد الساعة، بالإضافة إلى أن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة المستجوبة المالكة لموقع إلكتروني تستخدم هذه الواقع كواجهات لعرض معلومات عن المؤسسة، وعن مختلف السلع والخدمات، إذ لا تزيد عن صفحات اشهارية للمؤسسة

¹- شوقي الشادلي (2008) بعنوان، "أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على اداء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة (حالة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بولاية الجزائر)" ،

رسالة ماجستير جامعة قاصدي مریاح ورقلة.

، وهذا التواجد على شبكة الانترنت لا يكفي لتحقيق استغلال أمثل للفرص التي تمنحها هذه التكنولوجيات والتوجه الفعلى للمؤسسات إلى الأعمال الالكترونية، إذ ما زالت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية تسجل تأخرا ملحوظا في استخدام هذه التكنولوجيات، فلم تتجاوز كثافتها 29.5%， وقد ثبت صحة الفرضية الثالثة، أين توصلنا إلى أن مستوى استخدام هذه المؤسسات لتكنولوجيا المعلومات والإتصال يتناسب طردا مع حجم المؤسسة.

واستنبع أيضا انا استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة يلعب دورا مهما في الرفع من أدائها، غير أن تطبيق هذا التوجه لا يكتمل إلا باكمال الإصلاحات و تهيئة البنية التحتية الضرورية للدولة، إذ لا تقتصر البنية التحتية على توفر الخدمات الهاتفية و الإتصال بالانترنت فقط، بل تتعداها إلى تطوير و النهوض بقطاع المؤسسات المالية و وضع التشريعات القانونية الخاصة بهذا المجال الذي يعتبر محركا أساسيا لانطلاق الفعلى للتجارة الالكترونية.

2 - دراسة الطاهر الكردي عام (2005)¹عنوان :- "تكلفة الاستثمار في أنظمة المعلومات و علاقتها بأداء المنظمات - دراسة تطبيقية على البنوك التجارية في الأردن".

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة مدى وجود علاقة بين تكلفة الاستثمار في أنظمة المعلومات المحاسبية و متطلباتها و أداء البنوك التجارية في الأردن، حيث تم اختبار العلاقة بين معدل العائد على

¹- الطاهر الكردي، "تكلفة الاستثمار في أنظمة المعلومات و علاقتها بأداء المنظمات - دراسة تطبيقية على البنوك التجارية في الأردن"، مجلة الخندول، السنة الثالثة، العدد 24 متوفرة على الموقع : - <http://www.Uluminsania.net/b10.htm>.

الملكية و تكلفة الاستثمار في أنظمة المعلومات المحاسبية و اختبار العلاقة بين معدل العائد على الاستثمار و تكلفة أنظمة المعلومات المحاسبية.

و خلصت هذه الدراسة إلى إن معدل العائد على الملكية يعبر عن أداء البنك وهو مقياس أكثر ملائمة من المقاييس الأخرى. و وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين تكلفة الاستثمار في نظم المعلومات و أداء البنك. و أن وجود علاقات سالبة بين أداء البنك و تكلفة الاستثمار في أنظمة المعلومات ربما يرجع إلى أن هذه الاستثمارات رأسمالية تتصف بخصائص كبر حجمها، كثرة مخاطرها و عائداتها لا ينعكس في المدى القصير، وأكدت الدراسة على أن تقوم البنوك بإعادة النظر في المبالغ التي يتم إنفاقها سنويًا على أنظمة المعلومات المحاسبة و خاصة المتطورة منها و ذلك لبحث أسباب عدم انعكاس تلك المبالغ على العوائد.

3 - دراسة حسن علي مشرفي (2004)¹عنوان : - "دور تكنولوجيا المعلومات في تحليل المشكلات و اتخاذ القرارات في المنظمات الصناعية و الخدمية".

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على تكنولوجيا المنظمات الصناعية و الخدمية المعتمدة على الحاسوب الآلي في عملية تحليل المشكلات و اتخاذ القرارات بالإضافة إلى تحديد العلاقات بين الأقسام

¹- حسن علي مشرفي، "دور تكنولوجيا المعلومات في تحليل المشكلات و اتخاذ القرارات في المنظمات الصناعية و الخدمية"، الإداري، مسقط، عمان، المجلد 26 ، العدد 97 ، 2004، ص.47-69.

ونمط التكنولوجيا المناسب لكل منها و التعرف على أنواع و مراحل و مداخل صنع القرارات التنظيمية و الفردية و استعراض تحليل الحساسية في عمليات تقييم صنع القرارات.

ولقد اعتمد الباحث في هذه الدراسة على الأسلوب الوصفي التحليلي الذي يعتمد بدوره على الدراسات النظرية التي اهتمت بدراسة الكيفية التي تدار فيها المنظمات الصناعية و الخدمية من خلال استخدام التكنولوجيا المناسبة لكل منها للوصول إلى صنع القرارات التنظيمية فيها للتمكن من الوصول إلى أعلى ربح ممكن و أدنى التكاليف.

و توصل الباحث من خلال هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها :-

أ- أن استخدام الحاسوب الآلي في تطبيق نظم و تصميم و تصنيع المنتجات يزيد من إنتاجية مهندسي التصميم و القدرات التحليلية لديهم ويوفر قاعدة بيانات لأغراض مستقبلية و يقلل من تكاليف الإنتاج؛

ب- إن استخدام نظام المعلومات المبني على الحاسوب الآلي يساعد على التقليل من عدد المستويات الإدارية و كذلك زيادة قدرات المنظمات على التحكم في مركزية صنع القرارات و أن كل مراحل صنع القرار يمكن أن يتم تدعيمها و بحثها باستخدام الحاسوب الآلي وتمكن نظم المعلومات المبنية على الحاسوب الآلي من تدعيم صنع القرارات التنظيمية من خلال تيسير عمليات الاتصال بين المشاركون في القرار؛

ج- إن استخدام الحاسوب الآلي في إجراء التحليلات الكمية توفر الكثير من الوقت و الجهد. وقد أوصى الباحث بضرورة تحديد الاستراتيجيات التنظيمية للمنظمة التي تتوافق مع نوع

التكنولوجيا الصناعية و تعديل التكنولوجيا بما يتوافق مع الإستراتيجية في المنظمات الخدمية مع التأكيد على إستراتيجية الكلفة الأدنى و بما يتوافق مع تكنولوجيا المعلومات المتوجهة نحو الكفاءة و ضرورة التوافق بين خصائص الهيكل التنظيمي و تكنولوجيا المعلومات لتسهيل عملية صنع القرارات الإدارية و تحديد المسئولية عن هذه العملية.

4 - دراسة زهير الصباغ (2003)¹ بعنوان : - "تأثير تكنولوجيا المعلومات على تحقيق الميزة التنافسية في القطاع البنكي في الأردن".

هدفت هذه الدراسة إلى بيان تأثير تكنولوجيا المعلومات على تحقيق ميزة تنافسية في القطاع المصرفي في الأردن و بيان إلى أي مدى كان القطاع المصرفي في الأردن ناجحاً في استخدام تكنولوجيا المعلومات لتحقيق ميزة تنافسية وما هي تكنولوجيا المعلومات التي يستخدمها القطاع المصرفي في الأردن.

وقد أثبتت النتائج التي توصل إليها الباحث من خلال الدراسة بان القطاع المصرفي في الأردن هو قطاع متتطور و يقدم معظم الخدمات و السلع التي تقدمها معظم البنوك الغربية المتطرورة كما أن هناك فجوات سالبة بين توقعات الزبائن و الخدمة المدركة فعلياً هذا بجانب أن توقعات الزبائن أكبر من تلك المدركة فعلياً، ولقد كانت أكبر فجوة في بعد تكنولوجيا المعلومات ثم بعد المالي ثم بعد جودة الخدمة و أخيراً أن بعد تكنولوجيا المعلومات أكبر تأثير على تحقيق الميزة التنافسية ثم بعد جودة الخدمة فالبعد المالي على التوالي.

¹ - زهير الصباغ، تأثير تكنولوجيا المعلومات على تحقيق الميزة التنافسية في القطاع البنكي في الأردن، البصائر، جامعة البترا، الأردن المجلد 7، العدد 1، 2003 ص.ص 46-8.

المطلب الثاني: دراسات حول العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي للمؤسسة

1 - دراسة محمد التميمي (2005)¹ بعنوان :- "أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على الإبلاغ المالي للشركات (حالة الشركات الصناعية الأردنية)".

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مدى استخدام تكنولوجيا المعلومات في الشركات الصناعية الأردنية و اختبار تأثير هذا الاستخدام على الإبلاغ المالي بشكل عملي حيث تم افتراض أن تأثير تكنولوجيا المعلومات معتمد على بعض العوامل الختملة، و قام الباحث بإعداد استبيانات وتوزيعها على الشركات الصناعية الأردنية المدرجة في بورصة عمان.

و تبين من خلال هذه الدراسة أن الشركات الصناعية الأردنية المدرجة في بورصة عمان تستخدم تكنولوجيا المعلومات إلى حد متوسط و توافقاً مع هذا المستوى من الاستخدام كان التطور في الإبلاغ المالي قليلاً، وأظهرت نتائج اختيار الفرضيات أيضاً أن استخدام تكنولوجيا المعلومات يرتبط مع التغيير في الإبلاغ المالي الخارجي و أظهرت النتائج أيضاً أن العلاقة بين استخدام تكنولوجيا المعلومات و التغيير في الإبلاغ المالي الداخلي كان أقوى لدى الشركات الصناعية الصغيرة منها لدى الشركات أكبر.

و أظهرت نتائج هذه الدراسة أيضاً أن العلاقة بين استخدام تكنولوجيا المعلومات و التغيير في الإبلاغ المالي الخارجي ليست معتمدة على نسبة المديونية بالرغم من وجود علاقة إيجابية بينهما لدى الشركات ذات نسبة المديونية بين (0,11 و 0,50) كما تبين أن العلاقة بين استخدام تكنولوجيا المعلومات و التغيير في الإبلاغ

¹ - محمد التميمي، "أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على الإبلاغ المالي للشركات (حالة الشركات الصناعية الأردنية)"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الاقتصاد و العلوم الإدارية، جامعة اليرموك، اربد، الأردن، 2005.

المالي الخارجي أقوى لدى شركات السوق الأول منها لدى شركات السوق الثاني، وتبين من خلال الدراسة أيضاً أن الإبلاغ المالي عبر الانترنت مازال محدوداً و هو في مرحلته الابتدائية.

2 - دراسة (Shin) عام (2001)¹ بعنوان: "تأثير تكنولوجيا المعلومات على الأداء المالي أهمية الخيار الاستراتيجي".

يرى الباحث أن تكنولوجيا المعلومات لا تحسن بشكل تلقائي أرباح الشركات و لكنها تعتبر أداء أساسية لذلك. و يرى الباحث أيضاً أن تكنولوجيا المعلومات ليست كافية وحدها لتحسين أرباح الشركات لذلك يجب ربطها مع عوامل أخرى مثل استراتيجيات الأعمال، و بين الباحث أن الشركات تستطيع تعظيم العوائد المتحققة من الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات من خلال الربط بينهما و بين استراتيجيات الأعمال لأن تكنولوجيا المعلومات تحسن الأهداف الاقتصادية و التنسيق. وهذه الدراسة تختبر بشكل تجاري اثر تكنولوجيا المعلومات على الأداء المالي مقاساً بصافي الربح و العائد على الأصول و العائد على حقوق الملكية مع التركيز على الربط بين تكنولوجيا المعلومات و استراتيجيات الأعمال مثل عدم التكامل العمودي التنويع و غيرها. ومن خلال التحليل التجريبي تبين أن تكنولوجيا.

3 - دراسة محمد حسن شنار (2003)² بعنوان : "أثر الاستثمار في التكنولوجيا المعلومات على الأداء المالي للقطاع المصرفي الأردني".

¹- Shin, "The impact of information Technology on Financial performance : The Important of Strategic Choice", European Journal of Information System", Vol 10, No 4,2001, P: 227-236

²- محمد حسن شنار، "أثر الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات على الأداء المالي للقطاع المصرفي الأردني" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الاقتصاد و العلوم الإدارية، جامعة اليرموك، اربد، الأردن، 2003.

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد مساهمة وتأثير الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات في البنوك الأردنية على أدائها مقاساً بالمؤشرات المالية خلال نفس السنة و السنة الثانية للاستثمار و السنة الثالثة للاستثمار.

وقد تم استخدام الاستبيانات كطريقة أساسية لجمع المعلومات عن مجتمع الدراسة وعيتها المكونة من 14 بنك أردني لفترة أعوام 1997 - 2001، و تم تطوير نموذج خطى متعدد لفحص فرضيات هذه الدراسة.

و قد دلت نتائج التحليل على انه ليس هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين موجودات البنك الكلية و تكنولوجيا المعلومات في سنة معينة و ربحية البنك في تلك السنة أو السنة الثانية أو الثالثة سوى علاقة سالبة بين موجودات البنك الكلية و تكنولوجيا المعلومات و معدل العائد على رأس المال في السنة الثانية، كذلك أظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة سالبة ذات دلالة إحصائية بين موجودات البنك الكلية و تكنولوجيا المعلومات في سنة معينة و مقاييس الأداء الاستراتيجي العائدية لنفس سنة الاستثمار فيما تؤثر سلبياً على معدل إيرادات رأس المال و معدل سعر السوق للقيمة الدفترية لأسهم البنك للسنة الثانية و الثالثة للاستثمار. المعلومات و عدم التكامل العمودي والتنوع يحسن الأداء المالي مقاساً بصافي الربح فقط. وتشير النتائج أيضاً إلى أن تزايد الإنفاق على تكنولوجيا المعلومات يحسن صافي الربح ولكن لا يحسن نسب الأداء للشركات مثل العائد على حقوق الملكية و العائد على الأصول.

خلاصة الفصل

تناولنا في هذا الفصل أهم الدراسات العربية والأجنبية التي تناولت الموضوع موضوع تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي للمؤسسة، وبعدها تم التطرق إلى مفاهيم عامة حول تكنولوجيا

المعلومات والاتصال و حول الأداء المالي للمؤسسة من حيث أهم مكونات ووظائف تكنولوجيا المعلومات والاتصال وكذا أهم المؤشرات التي تقيس الأداء المالي للمؤسسة والتي تساهم في تحقيق أهداف المؤسسة. ومن خلال هذا يطرح التساؤل: هل لتكنولوجيا المعلومات والاتصال تأثير على الأداء المالي للمؤسسة؟ هذا ما سوف نتطرق إليه في الفصل الموالي.

الفصل الثاني:

دراسة حالة مجمع المؤسسة الوطنية للأشغال
في الآبار
"ENTP"

خلال الفترة 2010-2012

تمهيد

يشتمل هذا الفصل على عرض نتائج الدراسة والتي تهدف بيان أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي لمجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار "E N T P" وذلك من خلال تحديد تأثير استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على نسب الربحية ودرجة المحاطرة (هيكل رأس المال) التي تتحملها المؤسسة وسيتم عرض النتائج اعتماداً على الفرضيات.

المبحث الأول: تقديم عام حول المؤسسة

سنقوم في هذا المبحث تقديم نبذة تاريخية حول مجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP وكذا أهم أجهزة وبرامج تكنولوجيا المعلومات والاتصال المستخدمة في المؤسسة.

المطلب الأول: النشأة التاريخية وتطور مجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار

تأسست المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار المعروفة اختصاراً بـ ENTP بمقتضى المرسوم 81/171 في الفاتح من أوت 1981 عن عملية إعادة هيكلة القطاع الصناعي للمحروقات وتقسيم سوناطراك إلى عدة مؤسسات بحيث أُسندت كل مرحلة من مراحل الاستخراج إلى شركة معينة، المرحلة الأكثر أهمية ألا وهي التنقيب والحفر فتتكلف بها كل من ENTP وشركة ENAFOR الوطنية للتنقيب.

وقد عرفت مؤسسة ENTP عدة تحولات وتطورات فبعدما كانت تعرف سابقاً قبل إعادة هيكلة المؤسسات بمديرية خدمات الآبار (D.S.P) تحولت في ما بعد إلى مديرية أشغال الآبار (D.T.P) هذا التحول والتطور امتد حتى إلى توسيع نشاطها بحيث أصبحت من أهم المؤسسات الوطنية الرائدة في مجال المحروقات السائلة والغازية وعن حقول المياه الجوفية بالإضافة إلى أنها برامج البحث وتطوير المحروقات السائلة والغازية وعن حقول المياه الجوفية بالإضافة إلى أنها تتتكلف بأشغال صيانة الآبار المنتجة للنفط والغاز والماء (كعمل ثانوي) فمنذ تأسيسها قامت بحفر 1827 بئر وصيانة 3070 بئر آخر ما يعني أن خبرتها الطويلة في هذا الميدان والتي تفوق 38 سنة امتدت حتى على الصعيد العالمي.

و للإشارة فإن المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار أصبحت عضواً في الجمعية الدولية للمقاولين في مجال الحفر IADC منذ 1993.

أما فيما يخص الموارد البشرية فالمؤسسة تتمتع بمورد بشري هائل حيث وصل في 31/12/2008 إلى 7007 عون من جميع الأصناف، ومن أجل رفع كفاءة هذا المورد الهام تحرص المؤسسة على استخدام التكوين كأداة للتحسين المستمر بفضل أحسن تأهيل و تكيف مع متطلبات المنصب، في أفضل المدارس تبعاً لمقاييس المهنة و متطلباتها.

و حرصاً من المؤسسة بالارتقاء بمتطلبات العميل، فقد أعطت دفعاً متزايداً للنوعية و لنظام تسخير نوعية الصحة والأمن والبيئة والذي تحول في نظر المؤسسة من فكرة إلى قيمة، هذه القيمة التي أصبح الطابع المقصود و المنفعة فيها مطلباً يجسده نظام اقتصاد السوق بحيث يعطيها بعداً مهيمناً في العلاقة القائمة بينها وبين العميل، و في هذا الشأن فقد أخذت المؤسسة للشروط المنصوص عليها في معيار إيزو 9001/2000 ISO، و إيزو 14001/2004 ISO. وتجدر الإشارة إلى أن مطلع السداسي الثاني لسنة 2008 شهد حدثاً هاماً آخر، يتمثل في التأكيد على نظام "النوعية و الصحة والأمن و البيئة" المطبق لدى المؤسسة، بالانتقال من طبعة 1999 إلى طبعة 2007 للمعيار OHSAS 18001.

و من أجل تقوية و تعزيز مكانتها دخلت المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ما يسمى بسوق الشراكة، ولعل أبرزها هو إنجاز مشروع الشراكة مع شركة (ويذرفورد) الذي تجسد بإنشاء الفرع (IDIS)، وقد بدأ نشاطه منذ سبتمبر 2008، هذه الشراكة تهدف إلى اقتناء و التحكم في التكنولوجيات العالمية الجديدة في مجال الحفر.

و يقع المقر الاجتماعي للمؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار بجاري مسعود، و يقع بجانبه الورشات الكبرى للمؤسسة (الكهرباء، النقل، تجديد الآلات....)، ولضمان نجاح عملها و نشاطها تملك هذه المؤسسة قاعدة من أكبر القواعد في العالم بمساحة إجمالية 594930 م² و تقدر المساحة المغطاة (مساكن و محلات) بـ 55415 م².

ولتوسيح الإطار الإعلامي والشكلي وضعية للمؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار، فإنه من الأفضل

الاستعانة بالبطاقة الفنية الآتية:

الشكل رقم (1.2): بطاقة فنية عن المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار.

إسم الشركة وغرضها الاجتماعي: المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار E.N.T.P

الشركة الأم: سوناطراك %100

الشكل القانوني: مؤسسة اقتصادية ذات طابع خدماتي (Spa/EPE)

رأس المال الاجتماعي: شركة ذات أسهم برأسمال إجتماعي 8.000.000.000 دج

عدد العمال: 7002 منهم 3002 نساء

معقاضي المرسوم التنفيذي رقم 171-81.

عنوان ومقر الشركة: BP 207 206ENTP المنطقة الصناعية 20أوت 1955 حاسي مسعود ولاية ورقلة

المقرات الرئيسية : الجزائر / حاسي مسعود.

موقعها على الانترنت : www. ENTP. DZ :

المصدر: من إعداد الباحث بناء على تقارير المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار.

المطلب الثاني: استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسة

يستخدم مجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار (ENTP) مجموعة من الأجهزة والبرامج في عملية تسخير

النشاط وكذا المراقبة التقنية و حفر الآبار، ومن بينها برنامج معلوماتي محاسبي أثناء تسجيل مختلف الأحداث

المحاسبية الممكنة يعرف البرنامج باسم (Big Finance) (تصميم خارج المؤسسة) موزع على جميع مديريات

المالية والمحاسبية بفروع الجمع، وقد أثبتت البرنامج المحاسبي (Big Finance) فعاليته بمجمع المؤسسة من خلال

تسجيل العمليات المحاسبية مما يسمح بربح الوقت واجتناب التعطل والكشف عن الأخطاء من جهة أخرى

حيث يسمح البرنامج المحاسبي بإعداد كل الوثائق المحاسبية الضرورية (اليوميات المساعدة، دفتر الأستاذ، ميزان

المراجعة... إلخ)، لكن منذ 2010 أصبح ثانوياً عند قيام المؤسسة بتفعيل برنامج نظام الإدارة المتكاملة

.ERP

أما فيما يخص تسيير المخزون وحركته فهي يتم عن طريق برنامج نظام الإدارة المتكاملة ERP ويتم من خلاله تقديم تقارير شهرية حول حركة المخزونات ليتم تسجيلها في البرنامج الحاسبي (Big Finance) ونفس الشيء بالنسبة لعمليات الفوترة.

كذلك يتيح نظام الإدارة المتكاملة ERP إلى مجمع المؤسسة شبكة اتصال قوية بين فروع المديريات يجعل الارتباط بين إطارات ومسؤولي فروع الإدارة المالية والمحاسبة سريعاً لتفادي التأخير في إرسال التقارير اليومية والشهرية.

وكذلك أجهزة وبرامج في استغلال وتسيير شبكة إيصال المعطيات:

- إدارة قواعد المعطيات، وترميز الإجراءات وتطويرها؛

- صيانة أجهزة الإعلام الآلي الموضوعة تحت التصرف؛

- جمع ومراقبة كافة تقارير النشاطات المتعلقة بمهام المجمع؛

- تصميم الوثائق الإحصائية، وتجهيز نمطها، وتسييره؛

- توفير المعلومات الإحصائية المتعلقة بالمجتمع.

للغرض إنجاز هذه المهام يتتوفر المركز على جملة من الوسائل المادية التالية:

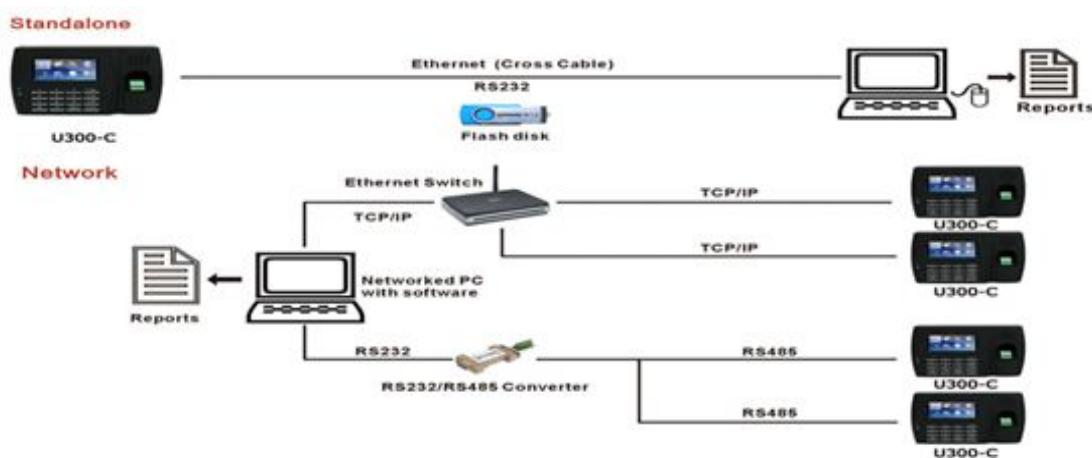
- حاسوبات إلكترونية صغيرة، طابعات، موزعات (أجهزة تزويد بالمعلومات serveur).

يضاف إلى ذلك مجموعة من الأجهزة الخاصة بشبكة إيصال المعطيات وهي:

- (MODEMS) - (MULTIPLEXURS) (أجهزة لإرسال المعلومات، (UB NET WORK)

(مجموعات لإيصال المعلومات).

الشكل رقم (2.2): أجهزة وبرامج في استغلال وتسخير شبكة إيصال المطبات



المصدر: من إعداد الباحث

خدمات المركز الداخلي للأمان و الحماية :-

ينقسم إلى شقين:-

١- حماية المعلومات :-

-أجهزة حماية البيانات؛

-وحدات الأمان ؟

-الأجهزة والبرامج لحماية البيانات؛

-النظم التقنية لرصد فعالية أمن المعلومات؛

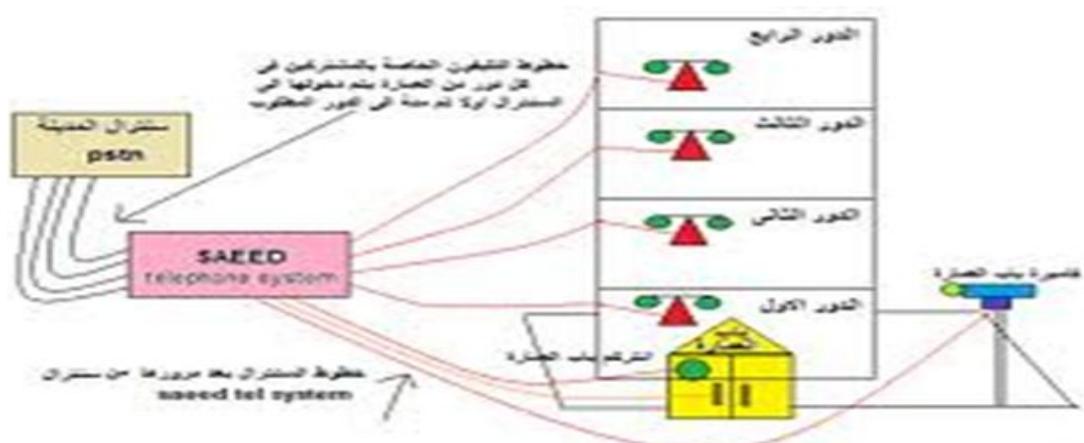
-المكثف للهواتف المحمولة.

٢- حماية ضد الوصول غير المصرح به:

-نظم مراقبة الدخول مع استخدام تكنولوجيا الاتصال؛

-نظم مراقبة الدخول باستخدام بصمات الأصابع .

الشكل رقم (3.2): أجهزة خدمات الستروال الداخلي للأمان و الحماية



المصدر: من إعداد الباحث

إن استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال قد يساعد على اتخاذ القرار بحيث أن المعلومة أصبحت تعد

موردا استراتيجياً موثقاً به خصوصاً عندها عبر هاته التكنولوجيات، فللحصول على حصة سوقية

تحتاج المؤسسة إلى معلومات خارجية تهمها على كل مستويات نشاطها، إذ تتعدد احتياجاتها من المعلومة

ونذكر منها:

- معطيات تقنية على الخدمات التي تقوم بها؛
- إحصائيات تخص الأسواق التي تنشط فيها أو التي تخطط للنشاط فيها؛
- معلومات مالية.

وبحذا فإن بعض المؤسسات إن لم نقل معظمها تعمل على جمع المعلومات وهذا للتعرف بيئتها، وبهذا فقد

سمحت تكنولوجيا المعلومات والاتصال للمؤسسة الحصول على وسائل ودعائم جديدة لتبادل وبث

المعلومة وهذا بالقضاء على القصور من جانب الزمن والمسافات.

المبحث الثاني: الإجراءات المنهجية للدراسة

لاختبار فرضيات الدراسة ولتحقيق أهداف الدراسة والتي تمثل في التعرف على العلاقة القائمة بين الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصال وبين الأداء المالي للمؤسسة وفق مقاييس ومؤشرات الأداء المالي والمتمثلة في نسب الربحية و درجة المخاطرة (هيكل رأس المال) التي تحملها، حيث تم استخدام منهجية متعارف عليها في مثل هذا النوع من الدراسات تقوم على العناصر التالية:

المطلب الأول: تحديد مجتمع الدراسة وعيينته

تم تطبيق الدراسة على مجمع المؤسسة الوطنية للأشغال الآبار ENTP نظرا لارتكاز نشاطها على تكنولوجيا المعلومات والاتصال، وبالتالي استخدام أسلوب الحصر الشامل للمجتمع.

• أساليب جمع البيانات: اعتمد الباحث على نوعين من المصادر:-

1- المصدر الأول يضم الكتب والدوريات والمحالات العلمية والمقالات والانترنت وغيرها لجمع المادة النظرية.

2- المصدر الثاني يتمثل في القوائم المالية للمؤسسة وكذا التقارير السنوية للمؤسسة.

• الأساليب الإحصائية المستخدمة:

بغرض التوصل إلى هدف هذه الدراسة والتحقق من فرضياتها تم استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة للقيام بتحليل البيانات المالية التي تم جمعها حيث قام الباحث بحساب النسب المالية المتعلقة الأداء المالي، كما

تم استخدام أسلوب تحليل الانحدار الخطي المتعدد لبيان أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي

للمؤسسة خلال الفترة 2010-2012.

وذلك باستخدام برنامج التحليل الإحصائي SPSS 20 حيث تم تطبيق الاختبارات التالية:

- اختبار (T): لمعرفة المعنوية الإحصائية للمتغير المستقل على المتغير التابع؛
 - اختبار (F): للتعرف على معنوية النموذج ككل؛
 - معامل التحديد (R^2): لتوضيح القوة التفسيرية للنموذج بصورة إجمالية؛
- 1- المعادلة المتعلقة ببيان أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على نسب الربحية (العائد على الأصول والعائد على حقوق الملكية) في المؤسسة.

$$Y = \beta_0 + \beta_1 TI$$

حيث:

Y : متغير تابع ويشير إلى معدل العائد على الأصول أو معدل العائد على حقوق الملكية؛

β_0 : وتعني الثابت؛

β_1 : معاملات المتغيرات المستقلة؛

TI : يشير إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصال؛

2-المعادلة المتعلقة ببيان أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على نسب المخاطرة (هيكل رأس المال) (المديونية،)

$$Y = \beta_0 + \beta_1 TI$$

حيث:

Y : متغير تابع ويشير إلى نسبة المديونية ؟

β_0 : وتعني الثابت؛

B_1 : معاملات المتغيرات المستقلة؛

TI : يشير إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصال؛

المطلب الثاني: جمع وقياس متغيرات الدراسة

• حساب المؤشرات المتعلقة بالدراسة: خلال الفترة 2010-2012

من خلال القوائم المالية¹ الخاصة بجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار سيتم حساب النسب المالية التالية والمتعلقة بالأداء المالي للمؤسسة خلال الفترة من 2010 إلى 2012.

- حساب نسب الربحية (Profitability Ratios) :

أ- حساب معدل العائد على الأصول (Return On Assets (ROA))

$$\frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{إجمالي الأصول}} = \frac{\text{العائد على الأصول}}{\text{إجمالي الأصول}}$$

والجدول التالي يبين معدل العائد على الأصول خلال السنوات 2010-2012 بالنسبة لجمع المؤسسة الوطنية

للأشغال في الآبار ENTP.

جدول رقم (1.2) معدل العائد على الأصول لمؤسسة ENTP خلال السنوات

معدل العائد على الأصول	إجمالي الأصول	النتيجة الصافية	السنة
------------------------	---------------	-----------------	-------

¹ - انظر الملحق رقم (01).

%4.16	67475358085	2806623711	2010
%5.10	63511668303	3238647125	2011
%9.34	62492332494	5836208570	2012

المصدر: من إعداد الباحث بناء على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول والشكل نلاحظ أن معدل العائد على الأصول في انخفاضاً مستمراً وذلك نتيجة لانخفاض المستمر للنتيجة الصافية مع ارتفاع إجمالي الأصول هذا راجع إلى توزيعات الأرباح والزيادة في الاحتياطات.

ب - حساب معدل العائد على حقوق الملكية (Return On Equity (ROE))

$$\text{العائد على حقوق الملكية} = \frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{حقوق الملكية}}$$

والجدول التالي يبين نسبة العائد خلال السنوات 2012-2010 بالنسبة لمجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP.

جدول رقم (2.2) معدل العائد على حقوق الملكية لمؤسسة ENTP خلال السنوات 2010-2012

نسبة العائد على حقوق الملكية	حقوق الملكية	النتيجة الصافية	سنة
%7	39422981351	2806623711	2010
%8	39315403706	3238647125	2011
%13	44437586092	5836208570	2012

المصدر: من إعداد الباحث بناء على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول والشكل نلاحظ أن معدل العائد على حقوق الملكية في سنتي 2010, 2012 حالة ارتفاع طفيف وذلك نتيجة للارتفاع المستمر في حقوق الملكية وهذا راجع إلى توزيعات الأرباح مع انخفاض الربح الصافي. أما في 2012 نلاحظ ارتفاع في النتيجة الصافية على حقوق الملكية وبالتالي ارتفاع في المعدل وتحقيق ربح صافي.

- حساب نسب المخاطرة (Risk Ratios) : (مؤشرات أداء هيكل رأس المال)

أ- حساب نسبة المديونية (Total Dept Ratio)

$$\text{نسبة المديونية} = \frac{\text{إجمالي الديون}}{\text{إجمالي الأصول}}$$

والجدول التالي يبين نسبة المديونية خلال السنوات 2010-2012 بالنسبة لمجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في

الآبار ENTP

جدول رقم (3.2) نسبة المديونية لمؤسسة ENTP خلال السنوات 2010-2012

السنة	إجمالي الديون	إجمالي الأصول	نسبة المديونية
2010	28052376734	67475358085	%41.5
2011	24196264597	63511668303	%38
2012	18054746402	62492332494	%28.8

المصدر: من إعداد الباحث بناء على القوائم المالية للمؤسسة.

من خلال الجدول والشكل نلاحظ أن نسبة المديونية غير مستقرة فتارة تكون في حالة ارتفاع وتارة أخرى تكون في حالة انخفاض وهذا راجع إلى الارتفاع والانخفاض في إجمالي ديون المؤسسة مع الارتفاع الطفيف والمستمر خلال هذه السنوات بالنسبة لـإجمالي الأصول

• حساب تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسة خلال الفترة 2010-2012:

خلال السنوات 2010-2012 في المؤسسة ملخص في الجدول التالي:

جدول رقم (4.2) حجم تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP خلال

السنوات 2010-2012

2012	2011	2010	PRG
327586521.7	327586521.7	327586521.7	E.R.P برنامج
351000	351000	4088100	BIG.FIN برنامج
11242991.54	10186970.3	4904059.36	أجهزة متعددة
DA339180513.2	DA338124492	DA336578681	TOTAL

المصدر: من إعداد الباحث من خلال التقارير المالية المتعلقة بـ المؤسسة خلال فترة الدراسة

المبحث الثالث: عرض نتائج الدراسة واختبار الفرضيات

ستتناول في هذا المبحث عرض كافة نتائج الدراسة بالإضافة إلى تحليل هذه النتائج واختبار مدى صحة الفرضيات الرئيسية والفرضيات الفرعية لهذه الدراسة.

المطلب الأول: عرض نتائج الدراسة

وفيما يلي عرض لجميع النتائج المستخلصة من هذه الدراسة وفق لخرجات البرنامج الإحصائي SPSS.20:¹

الجدول رقم (5.2): نتائج تحليل الانحدار الخطي المتعدد (Multiple Linear Regression Anlyses) لتأثير تكنولوجيا المعلومات

والاتصال على مؤشرات الربحية في مجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP خلال السنوات 2010-2012

$$\begin{aligned} \text{ROA} &= \beta_0 + \beta_1 \text{TI} \\ \text{ROE} &= \beta_0 + \beta_1 \text{TI} \end{aligned}$$

¹ - انظر الملحق رقم (02).

ROE	معدل العائد على حقوق الملكية	معدل العائد على الأصول ROA		
-728.707	-611.719	β_0		
2.184E-006	1.828E-006	β_1		تكنولوجيا المعلومات والاتصال TI
1.941	2.115	t قيمة		
.303	.281	T الدالة الإحصائية		
.889	.904	R² قيمة		
.790	.817	f قيمة		
3.768	4.472	F الدالة الإحصائية لـ		
.303	.281			

المصدر: من إعداد الباحث بناء على مخرجات البرنامج الإحصائي SPSS 20

الجدول رقم (6.2): نتائج تحليل الانحدار الخطي المتعدد (Multiple Linear Regression Anlyses) لتأثير

تكنولوجي المعلومات والاتصال على مؤشرات هيكل رأس المال في مجمع المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP

خلال السنوات 2012-2010

$TDR = \beta_0 + \beta_1 TI$		
TDR	معدل المديونية	
1511.414	β_0	
-4.368E-006	β	
1.941	t قيمة	تكنولوجيا المعلومات والاتصال TI
.303	T الدالة الإحصائية	

.889	قيمة R
.790	R^2 قيمة
3.768	f قيمة
.303	الدالة الإحصائية لـ F

المصدر: من إعداد الباحث بناء على مخرجات البرنامج الإحصائي SPSS 20

المطلب الثاني: تحليل نتائج الدراسة واختبار الفرضيات

- يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الربحية في المؤسسة.

للتتحقق من الفرضية الرئيسية الأولى للدراسة تم تطبيق تحليل الانحدار الخطي المتعدد (Multiple linear regression)

للتحقق من الفرضية الرئيسية الأولى للدراسة تم تطبيق تحليل الانحدار الخطي المتعدد (Multiple linear regression) للكشف عن تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال على مؤشرات الربحية (معدل

العائد على الأصول، معدل العائد على حقوق الملكية) مع الأخذ بعين الاعتبار حجم الشركة.

يظهر من الجدول رقم (2.5) أن قيمة t لتأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال على العائد على الأصول

تساوي (2.115) أكبر من T تساوي (0,303) عند مستوى معنوية 5% ودرجة حرية 2-n وهذا ما يدل

على وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لـ تكنولوجيا المعلومات والاتصال على العائد على الأصول ويظهر من الجدول أيضاً أن قيمة t لتأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال على العائد على حقوق الملكية تساوي (1.941) أكبر من من T تساوي $(0,303)$ عند مستوى معنوية 5% ودرجة حرية $n-2$ وهذا ما يدل على وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لـ تكنولوجيا المعلومات والاتصال على حقوق الملكية، ولذلك تم قبول الفرضية الفرعية الأولى و الثانية للدراسة.

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ تكنولوجيا المعلومات والاتصال على العائد على الأصول في المؤسسة. أما فيما يتعلق باختبار النماذج المستخدمة لاختبار الفرضيات فيظهر من الجدول أن معامل التحديد R^2 يشير إلى أن المتغيرات المستقلة تفسر بشكل جيد حركة التغيير في المتغير التابع حيث بلغت قيمة R^2 للنموذج الأول $(%79)$ والنموذج الثاني $(%81,7)$. كما يظهر من الجدول أن قيمة F تؤكّد بأن النماذج ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 5% ودرجة حرية $n-2$ مما يؤدي إلى قبولها حيث أن قيمة f $(0,281) < F < (4,472)$ في النموذج الأول و $f = (0,303) < F < (3,768)$ في النموذج الثاني.

- يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـ تكنولوجيا المعلومات والاتصال على هيكل رأس المال في المؤسسة.

للتحقق من الفرضية الرئيسية الثانية للدراسة تم تطبيق تحليل الانحدار الخطي المتعدد (Multiple linear regression) للكشف عن تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال على مؤشرات هيكل رأس المال (Regression Analyses) (معدل المديونية)

يظهر من الجدول رقم (6.2) أن قيمة t لتأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال على معدل المديونية تساوي $(941,1)$ أكبر من T تساوي $(0,303)$ عند مستوى معنوية 5% ودرجة حرية $n-2$ وهذا ما يدل على

وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لتقنولوجيا المعلومات والاتصال على معدل المديونية، ولذلك تم قبول الفرضية الفرعية الثالثة للدراسة.

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لتقنولوجيا المعلومات والاتصال على معدل المديونية في المؤسسة.

أما فيما يتعلق باختبار النماذج المستخدمة لاختبار الفرضيات فيظهر من الجدول أن معامل التحديد R^2 يشير إلى أن المتغيرات المستقلة تفسر بشكل حيد حرقة التغيير في المتغير التابع حيث بلغت قيمة R^2 للنموذج الأول (%) 79.

كما يظهر من الجدول أن قيمة F تؤكّد بأن النماذج ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 5% ودرجة حرية 2-n ما يؤدي إلى قبولها حيث أن قيمة f ($3,768 < F < 0,303$).

نظراً لوجود تأثير ذو دلالة إحصائية لتقنولوجيا المعلومات والاتصال على مؤشرات الأداء المالي المستخدمة في الدراسة فإنه يمكن القول وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لتقنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي في المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP ويتم بذلك يتم قبول الفرضيات الرئيسية للدراسة.

ويمكن تبرير وجود تأثير لتقنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي للمؤسسة لما تلعبه هذه التقنولوجيا من تسريع لوتيرة النشاط وتقليل الوقت المستغرق في عملية نشاط المؤسسة وكذا تقديم أحسن الخدمات للزبائن.

خلاصة الفصل

من خلال الدراسة الميدانية تبين لنا أن استخدامات المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ENTP في مجال التقنولوجيا الحديثة والاتصال أثر على أدائها المالي وهذا ما عادى عليها بالنفع والتأثير على بعض المؤشرات الرئيسية إلا أنه يمكن أن تكون هناك مؤشرات أخرى لم تتأثر بحجم هذه الاستخدامات الكبيرة وهذا ما يمكن أن تتبّه دراسات أخرى في هذا المجال.

تعد تكنولوجيا المعلومات والاتصال من أبرز مظاهر القرن العشرين وهذا يرجع إلى تضافر جهود الباحثين ورجال الأعمال مما أدى إلى استخدام هذه التكنولوجيا وتطويرها لتأقلم مع كل النشاطات، حيث ظهر العديد من التكنولوجيات المتنوعة والوسائط والشبكات ب مختلف أنواعها، وهذا ما أدى ظهور تغييرات على مستوى نشاط المؤسسات حيث أصبح من السهل القيام ب مختلف العمليات وتقديم الخدمات إلى الزبائن في وقت قصير وكذا استقبال وتسخير الطلبات والاتصال مع الموردين وتنظيم الإنتاج في الوقت المحدد، كل هذا أدى إلى الرفع من مستويات الأداء المالي للمؤسسة مما كان له أثر على مؤشرات الأداء المالي للمؤسسة.

استناداً إلى ما أظهره التحليل العملي لبيانات الدراسة فإن الباحث توصل إلى مجموعة من النتائج حول أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على الأداء المالي للمؤسسة (الربحية، هيكل رأس المال) في المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار ويمكن تحديدها بالنقاط التالية:-

نتائج الدراسة:

- 1- أظهرت النتائج وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على الربحية في المؤسسة حيث تشير النتائج إلى:-
 - وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على معدل العائد على الأصول في المؤسسة.
 - وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على معدل العائد على حقوق الملكية في المؤسسة.

- 2- أظهرت النتائج وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على هيكل رأس المال في المؤسسة حيث تشير النتائج إلى:-

- وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لتقنولوجيا المعلومات والاتصال على معدل المديونية في المؤسسة؟

الوصيات:

استناداً إلى ما تم التوصل إليه من نتائج فإن الباحث يوصي بما يلي:-

- على المؤسسة مواكبة تقنولوجيا المعلومات والاتصال الحديثة و المتغيرة في العالم لكي تعكس صورة المؤسسة

ككل؛

- ضرورة قيام المؤسسة بالتركيز على جانب تقنولوجيا المعلومات والاتصال عند بناء الاستراتيجيات في الواقع

العملي بالشكل الذي يؤدي إلى تحسين الأداء المالي؛

- ضرورة زيادة وعي إدارات المؤسسة وتعريفهم بمقاهيم تقنولوجيا المعلومات والاتصال الحديثة وفوائدها وأهميتها

و مجالات استخدامها وتطبيقاتها ليتمكنوا من استخدامها بشكل صحيح؛

- إجراء المزيد من الدراسات والأبحاث حول تقنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي؛

- ضرورة الاهتمام بتقنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسة خاصة مع تزايد حدة المنافسة بين المؤسسات.

قائمة المراجع

أولاً: باللغة العربية

- 1- حسن علي مشرفي، دور تكنولوجيا المعلومات في تحليل المشكلات و اتخاذ القرارات في المنظمات الصناعية و الخدمية، الإداري مسقط، عمان، المجلد 26 ، العدد 97 ، 2004.
- 2- حمزة محمود الزبيدي، الإدارة المالية المتقدمة، مؤسسة الوراق للنشر، عمان، الأردن، 2004.
- 3- زهير الصباغ، تأثير تكنولوجيا المعلومات على تحقيق الميزة التنافسية في القطاع البنكي في الأردن البصائر، جامعة البترا، الأردن المجلد 7، العدد 1 ، 2003.
- 4- عامر قندلجي وإبراهيم السامرائي، تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها، مؤسسة الوراق، عمان الأردن، 2002.
- 5- عبد الحميد عبد الفتاح المغربي، نظم المعلومات الإدارية الأسس و المبادئ، المكتبة العصرية، المنصورة مصر، 2002.
- 6- محمد مطر، الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي و الانتمائي الأساليب والأدوات والاستخدامات العلمية، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر، عمان الأردن، 2003.
- 7- منير هندي، الإدارة المالية، مدخل تحليل معاصر، الطبعة الرابعة، المكتب العربي الحديث، الاسكندرية مصر، 1999.
- 8- مؤيد الدوري، نور الدين أبو زناد، التحليل المالي باستخدام الحاسوب، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر عمان الأردن 2003.
- 8- دادن عبد الغني، "قياس وتقدير الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية نحو إرساء فروذج للإنذار المبكر باستعمال المحاكاة المالية (حالة بورصتي الجزائر وباريسيس)" أطروحة دكتوراه، غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، الجزائر 2007.
- 9- محمد التميمي، "أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على الإبلاغ المالي للشركات (حالة الشركات الصناعية الأردنية)"، رسالة ماجستير غير منشورة كلية الاقتصاد و العلوم الإدارية، جامعة اليرموك، اربد، الأردن 2005.
- 10- محمد حسن شنار، "أثر الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات على الأداء المالي للقطاع المصرفي الأردني" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الاقتصاد و العلوم الإدارية، جامعة اليرموك، اربد، الأردن، 2003.

11- محمد عدنان أبو الهيجاء "أثر اختلاف الحجم على العائد في شركات المساهمة الأردنية" ، رسالة

ماجستير غير منشورة، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة آل البيت، المعرف، الأردن، 2003.

12- الطاهر الكردي، "تكلفة الاستثمار في أنظمة المعلومات وعلاقتها بأداء المنظمات - دراسة تطبيقية على

البنوك التجارية في الأردن" ، مجلة الجندول، السنة الثالثة، العدد 24، 2005.

13- بوقلقول المادي، سوامس رضوان، "الأداء التنظيمي المتميز في ظل الإدارة الالكترونية كوسيلة لتأهيل المؤسسات

الجزائرية" ، المؤتمر العلمي الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات، جامعة ورقلة، 08-09 مارس 2005.

◀ ثانياً: باللغة الأجنبية

1- Alain Berduguo, Robert Mahl, Gérard Jean, "**Guide du management des systèmes d'informations: thèmes et termes essentiels**", Herme-Sciences publications, Paris, 2002.

2- Alter, **Information system**, The foundation of E- Business of Op.cit,pp.

3- Curtin,Dennis and Foley,Kim and Morin,Cathleen, **Information Technology_The Breaking wave 3rd Ed**,Mc Graw-HILL, 2001.

4- James A, O' Brine, **Management Information system**, Managing Information Technology in the Internet worked Enterprise, 1999.

5- Janod Véronique, "**L'Impacte des innovations technologiques et organisationnelles sur les performances des entreprises: une évaluation non paramétriques**", 2004, Adresse Internet: http://atom.univ-paris1.fr/documents/janod_ATOM.pdf.

6- Shin, "**The impact of information Technology on Financial performance**, The Important of Strategic Choice"European Journal of Information System", Vol 10, No 4,2001.

7- turban, **Introduction to Information Technology**, Op.Cit.

الموقع الإلكترونية :

- http://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%AA%D9%83%D9%88%D9%84%D9%88%D9%82%D9%8A-%D9%85%D9%84%D9%88%D9%84%D9%85%D9%85%D9%84%D9%82%D9%8A_%D9%88%D9%84%D9%85%D9%82%D9%84%D9%85%D9%84%D9%82%D9%8A

- <http://scholar.najah.edu/ar/publication/journal-article/>

في -تكنولوجيا-المعلومات-على-الأداء-المالي-للشركات

- bbekhti.e-ptalim.info/trv_pdf/memoire_chadli.pdf

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	tic ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: ROA

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics		
					R Square Change	F Change	Sig. F Change
1	.904 ^a	.817	.634	1.600	.817	4.472	.281

a. Predictors: (Constant), tic

b. Dependent Variable: ROA

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	11.441	1	11.441	4.472	.281 ^b
	Residual	2.559	1	2.559		
	Total	14.000	2			

a. Dependent Variable: ROA

b. Predictors: (Constant), tic

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-611.719-	292.121	-2.094-	.284
	tic	1.828E-006	.000		

a. Dependent Variable: ROA

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	tic ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: ROE

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics		
					R Square Change	F Change	Sig. F Change
1	.889 ^a	.790	.581	2.082	.790	3.768	.303

a. Predictors: (Constant), tic

b. Dependent Variable: ROE

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1	16.333	3.768	.303 ^b
	Residual	1	4.334		
	Total	2	20.667		

a. Dependent Variable: ROE

b. Predictors: (Constant), tic

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant) -728.707- tic 2.184E-006	380.192 .000	.889	-1.917- 1.941	.306 .303

a. Dependent Variable: ROE

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	tic ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: TDR

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics		
					R Square Change	F Change	Sig. F Change
1	.889 ^a	.790	.581	4.164	.790	3.768	.303

a. Predictors: (Constant), tic

b. Dependent Variable: TDR

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	65.330	1	65.330	3.768	.303 ^b
	Residual	17.336	1	17.336		
	Total	82.667	2			

a. Dependent Variable: TDR

b. Predictors: (Constant), tic

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	1511.414	760.384	1.988	.297
	tic	-4.368E-006	.000	-.889-	.303

a. Dependent Variable: TDR

الكتاب

الصفح

المحتوى

ة

الإهداء

الشكر

VI

الملخص

VII

قائمة المحتويات

VIII

قائمة الجداول

IX

قائمة الأشكال

X

قائمة الملاحق

XI

قائمة الاختصارات والرموز

أ

مقدمة

الفصل الأول: تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية

03 تمهيد

04 المبحث الأول: مفاهيم حول تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي

04 المطلب الأول: مفهوم تكنولوجيا المعلومات والاتصال ومكوناتها ووظائفها.

11 المطلب الثاني: مفهوم الأداء المالي ومؤشراته

15 المبحث الثاني: دراسات سابقة حول الموضوع

15 المطلب الأول: دراسات حول العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء العام للمؤسسة.....

المطلب الثاني: دراسات حول العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والاتصال والأداء المالي

20

للمؤسسة.....

23 خلاصة....

" E N T P " الفصل الثاني: دراسة حالة مجمع الوطنية للأشغال في الآبار"

25 تمهيد.....

26 المبحث الأول: تقديم عام حول المؤسسة.....

26 المطلب الأول: النشأة التاريخية وتطور مجمع المؤسسة الوطنية لخدمات الآبار.....

28 المطلب الثاني: استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسة.....

32 المبحث الثاني: الإجراءات المنهجية للدراسة.....

32 المطلب الأول: تحديد مجتمع الدراسة وعيته.....

34 المطلب الثاني: جمع وقياس متغيرات الدراسة.....

38 المبحث الثالث: عرض نتائج الدراسة واختبار الفرضيات.....

38 المطلب الأول: عرض نتائج الدراسة.....

40 المطلب الثاني: تحليل نتائج الدراسة واختبار الفرضيات.....

42 خلاصة.....

خاتمة

المراجع

الملحق

الفهرس